

## ÅRSREDOVISNING FÖR DIF Invest AB (PUBL.) 2011

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för DIF Invest AB (publ.) får härmed avge årsredovisning för verksamheten under räkenskapsåret 2011.

#### Verksamheten

DIF Invest AB ingick under 1988 avtal med Djurgårdens IF avseende rätten till att marknadsföra bl.a. fotbollens varumärke. Efter ett antal organisatoriska förändringar inom Djurgårdens IF under 1990-talet överfördes detta avtal sedermera till de två parterna DIF Invest AB och Djurgårdens IF Fotbollförening (DIF FF). Under 1998 utökades det ursprungliga avtalet så att DIF Invest AB under eget ansvar erhöll rätten att handha alla marknadsaktiviteter. Förutom detta förklarade sig också DIF Invest AB berett att delta i DIF FF:s sportsliga utveckling genom att bl.a. vara behjälplig vid finansieringen av spelarköp och därmed minska de ekonomiska riskerna för DIF FF.

De ekonomiska villkoren i avtalet från 1998 gällde till och med 2003. Avtalet förlängdes sedermera till och med år 2006. Den relativt korta avtalstiden kan förklaras av att parterna gemensamt beslutade att under avtalstiden utreda konsekvenserna och förutsättningarna av att bolagisera hela verksamheten. Djurgårdens IF Fotbollförenings styrelse föreslog årsmötet 2004 att besluta om en ny struktur, som innebär att elitverksamheten bolagiseras enligt Riksidrottsförbundets regler från och med 2006. Detta skedde genom att rätten att spela i det svenska seriesystemet från och med 2006 överläts från föreningen till ett av föreningen helägt aktiebolag, Djurgårdens Elitfotboll AB (DEF AB).

För att stärka DEF AB:s ekonomiska möjligheter att underhålla en konkurrenskraftig spelartrupp, och för att skapa en tydligare uppdelning mellan rörelsekapital (DIF FF/DEF AB) och investeringskapital (DIF Invest AB) överlät DIF Invest AB sitt dotterbolag Djurgårdens Fotboll Försäljning AB (DFF AB) till DEF AB per den 1 januari 2006. DIF Invest AB erhöll en marknadsmässig ersättning för DFF AB, som uppgått till 30 procent av DFF AB:s nettovinst under åren 2006-2010. DEF AB och DIF Invest AB träffade också en överenskommelse 2006 om att DIF Invest AB skall erhålla en andel av överskottet från eventuella europeiska cupspel.

DIF Invest AB skall ha ett spritt ägande och utifrån en väl fungerande sportslig verksamhet i DEF AB skall DIF Invest AB aktivt bidra till finansiering av spelarinköp och talangutveckling så att Djurgården Fotboll uppfattas som det självklara valet för framtidens spelare och ledare, vilket i sin tur innebär möjligheter att skapa mervärde för DIF Invest AB.

DIF Invest AB fortsatte under 2011 att stötta DEF AB i köp- och säljprocessen av spelare.

Sedan tidigare äger DIF Invest byggnaden på Djurgårdens Fotbolls träningsanläggning på Kaknäs, vilken hyrs av DEF AB. Under året bordlades de tidigare planerna på att genomföra en utbyggnad av Kaknäs-anläggningen.



